



RENCANA OPERASIONAL (RENOP)

MAGISTER KESEHATAN MASYARAKAT TAHUN 2025-2030



**MAGISTER KESEHATAN MASYARAKAT
FAKULTAS KEDOKTERAN UNIVERSITAS SYIAH KUALA
Tahun 2025**

RENCANA OPERASIONAL (RENOP)

**PROGRAM STUDI
MAGISTER KESEHATAN MASYARAKAT**



**PROGRAM STUDI
MAGISTER KESEHATAN MASYARAKAT
FAKULTAS KEDOKTERAN UNIVERSITAS SYIAH KUALA
BANDA ACEH
2025**

TIM PENYUSUN

Dr. H. Said Usman, S.Pd., M.Kes
Dr. Irwan Saputra, S.Kep., M.KM
Dr. Nasrul Zaman, ST., M.Kes
Dr. dr. Nurjannah, M.Kes
Dr. dr. Rachmad Suhandi, M.Kes

Kata Pengantar

Rencana Operasional (Renop) Program Studi Magister Kesehatan Masyarakat Fakultas Kedokteran Universitas Syiah Kuala (PS MKM FK USK) 2025-2029. Merupakan penjabaran dari rencana strategi PS MKM FK USK 2025-2029 yang merupakan acuan penting bagi pengembangan Program Studi Magister Kesehatan Masyarakat setelah berusia lebih dari 8 tahun. Renop ini sebagai suatu dokumen perencanaan bertujuan untuk memberikan arah pembangunan PS MKM FK USK dalam kurun waktu lima tahun kedepan.

Renop ini dapat di ubah apabila terjadi perubahan lingkungan strategis di luar prediksi sehingga menghadapi kendala besar untuk implementasi rencana strategis PS MKM FK USK. Demikianlah rencana operasional PS MKM FK USK 2025-2029 di susun untuk implementasi sebagaimana mestinya. Semoga PS MKM FK USK 2025-2029 “Menjadi Program Studi Magister Kesehatan Masyarakat yang **Unggul, Kompetitif** dan **Entrepreneur** dalam Bidang **Promotif** dan **Preventif** di Tingkat **Nasional** serta **berwawasan Global**” dapat di wujudkan.

Program Studi Magister Kesehatan Masyarakat
Fakultas Kedokteran Universitas Syiah Kuala
Koordinator Program Studi



Dr. H. Said Usman, S.Pd, M.Kes
Nip. 197010151992031004

DAFTAR ISI

COVER	
TIM PENYUSUN.....	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	v
A. LATAR BELAKANG	1
B. VISI, MISI, TUJUAN, DAN SASARAN SERTA STRATEGI PENCAPAIAN	1
1. VISI PS MKM FK USK	1
2. MISI PS MKM FK USK	2
3. TUJUAN PS MKM FK USK	2
4. SASARAN DAN STRATEGI PS MKM FK USK	3
C. ARAH KEBIJAKAN UMUM	17
D. PROGRAM, INDIKATOR DAN SASARAN TAHUNAN	17

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Sasaran dan strategi pencapaian PS MKM FK USK	9
Tabel 2. Sasaran dan Strategis 1	18
Tabel 3. Sasaran dan Strategis 2	19
Tabel 4. Sasaran dan Strategis 3	21
Tabel 5. Sasaran dan Strategis 4	21
Tabel 6. Sasaran dan Strategis 5	22

**RENCANA OPERASIONAL
PROGRAM STUDI MAGISTER KESEHATAN MASYARAKAT
FAKULTAS KEDOKTERAN UNIVERSITAS SYIAH KUALA
2023-2027**

A. Latar Belakang

Rencana operasional (Renop) PS MKM FK USK 2025-2029 merupakan penjabaran dari rencana Strategi PPS MKM FK USK yang merupakan acuan penting pengembangan FK USK. Renop ini berfungsi sebagai dokumen perencanaan bertujuan untuk memberikan arah pembangunan PS MKM FK USK dalam kurun waktu lima tahun. Diharapkan RENOP ini dapat digunakan untuk bahan acuan dalam :

- a. Penyusunan indikator kinerja tambahan (IKT) program dan kegiatan PS MKM FK USK
- b. Penyusunan rencana kerja dan anggaran tahunan (REKAT) PS MKM FK USK.
- c. Pelaksanaan tugas pelaporan dan pengendalian PS MKM FK USK.
- d. Kegiatan monitoring dan evaluasi (MONEV) PS MKM FK USK.
- e. Penyusunan laporan akuntabilitas kinerja institute pemerintahan (LAKIP) PS MKM FK USK.

B. Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran serta Strategi Pencapaian

Sejalan dengan visi Universitas Syiah Kuala yaitu **"Menjadi Universitas Sosio-Teknopreneur Yang Inovatif, Mandiri, dan Terkemuka Di Tingkat Global"**, Sedangkan visi Fakultas Kedokteran Universitas Syiah Kuala yaitu **"Mewujudkan Fakultas Kedokteran yang unggul, berdaya saing, dan inovatif di tingkat nasional dan berwawasan global pada tahun 2025"** maka visi dan misi PS MKM FK USK adalah seperti yang diuraikan di bawah ini:

1. VISI PS MKM FK USK

"Menjadi Program Studi Magister Kesehatan Masyarakat yang Unggul, Kompetitif dan Enterpreneur dalam Bidang Promotif dan Preventif di Tingkat Nasional serta berwawasan Global".

2. MISI PS MKM FK USK

Dalam mencapai visi tersebut, Program Studi Magister Kesehatan Masyarakat Fakultas Kedokteran Universitas Syiah Kuala mempunyai misi dengan target capaian jangka panjang, yaitu sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan yang berstandar tinggi dalam bidang kesehatan masyarakat berbasis *socio technopreneurship* dalam bidang Promotif dan Preventif.
2. Mendorong inovasi kurikulum yang responsif terhadap perubahan sosial dan digital teknologi dalam kesehatan masyarakat.
3. Mengembangkan penelitian aplikatif yang berorientasi pada pemecahan masalah kesehatan masyarakat melalui pendekatan *socio-technopreneurial* dalam bidang Promotif dan Preventif.
4. Menghasilkan karya ilmiah dan produk inovatif yang berdampak pada peningkatan derajat kesehatan masyarakat.
5. Melaksanakan program pengabdian yang berbasis teknologi dan kewirausahaan sosial untuk meningkatkan derajat kesehatan masyarakat secara berkelanjutan.
6. Membangun kemitraan strategis dengan Institusi Nasional dan Internasional dalam pengembangan *socio technopreneurship* Public Health dalam bidang Promotif dan Preventif

3. TUJUAN PS MKM FK USK

Dalam mewujudkan Visi dan Misi tersebut, Program Studi Magister Kesehatan Masyarakat Fakultas Kedokteran Universitas Syiah Kuala telah merumuskan 4 (empat) tujuan besar pendidikan dengan target capaian, yaitu sebagai berikut:

1. Menghasilkan lulusan Magister Kesehatan Masyarakat yang unggul, Inovatif, dan Enterpreneur yang memiliki kompetensi sesuai dengan Profil lulusan Kesehatan Masyarakat yakni MIRACLE (*Manager, Innovator, Researcher, Apprentice, Communitarian, Leadership*, dan *Educator*), serta mandiri, bermoral, berbudaya dan mampu bersaing di tingkat Nasional dan Global
2. Menghasilkan produk penelitian inovatif dan publikasi ilmiah bereputasi yang relevan dengan tantangan global.

3. Melaksanakan kegiatan pengabdian yang berbasis pemberdayaan masyarakat dengan pendekatan teknologi tepat guna.
4. Membangun Jejaring Strategis dengan institusi pendidikan, lembaga pemerintah, sektor swasta ditingkat Lokal, Nasional, dan Internasional untuk mendukung pengembangan socio-technopreneurship public health dalam bidang Preventif dan promotif.

4. SASARAN DAN STRATEGI PS MKM FK USK

Sasaran tujuan strategis 1 (Menghasilkan lulusan Magister Kesehatan Masyarakat yang unggul, kompetitif, dan Enterpreneur yang memiliki kompetensi sesuai dengan Profil lulusan Kesehatan Masyarakat yakni MIRACLE (*Manager, Innovator, Researcher, Apprentice, Communitarian, Leadership, dan Educator*), serta mandiri, bermoral, berbudaya dan mampu bersaing di tingkat Nasional dan Global):

- a. Meningkatnya standar mutu pendidikan pada Program Studi Magister Kesehatan Masyarakat.
Tujuan strategis ini diukur dengan terakreditasinya Program Studi Magister Kesehatan Masyarakat FK USK. Target pada tahun 2026 Program Studi Magister Kesehatan Masyarakat Fakultas Kedokteran Universitas Syiah Kuala mendapatkan nilai **Unggul** untuk akreditasi kedua yang dilakukan oleh Lam-PTKes.
- b. Terselenggaranya kurikulum dan sistem evaluasinya berdasarkan standar Kurikulum KKNi
- c. Meningkatnya kuantitas dan kualitas dosen. Peningkatan kuantitas ditandai dengan terpenuhinya rasio dosen dengan mahasiswa secara proporsional sesuai dengan Standar KKNi 2012 yaitu sebanyak 1:12 pada tahap akademik Peningkatan kualitas ditandai dengan adanya peningkatan proporsi dosen dengan jabatan guru besar. Target pada tahun 2029 telah terpenuhi jumlah dosen tetap dengan jabatan guru besar sebanyak 50%.

- d. Meningkatnya mutu proses belajar mengajar.

Tujuan strategis ini diukur melalui *output* lulusan, diantaranya seperti: indeks prestasi, persentase jumlah lulusan tepat waktu, lama studi dan kualitas lulusan. Target pada tahun 2026 telah tersedia modul untuk semua mata kuliah, pengoptimalan *sistem e- learning* dalam metode pengajaran, dan rata-rata IPK mahasiswa minimal 3.50.

- e. Meningkatnya fasilitas (sarana prasarana) penunjang pendidikan.

Tujuan strategis ini diukur melalui ketersediaan dan kelengkapan sarana prasarana proses belajar mengajar, dan pengoptimalan akses internet baik dalam proses pendidikan maupun dalam sistem pengelolaan administrasi.

Sasaran tujuan strategis 2 (Menghasilkan karya penelitian Inovatif yang dipublikasi dalam jurnal Nasional terakreditasi dan Internasional bereputasi yang dapat memberikan kontribusi pada pengembangan Ilmu Kesehatan Masyarakat):

- a. Meningkatnya kuantitas penelitian.

Diukur dengan meningkatnya partisipasi dosen untuk melakukan penelitian serta melibatkan mahasiswa dalam kegiatan penelitian dengan jumlah penelitian sebanyak minimal 6 penelitian per tahun, dengan penelitian bersumber biaya luar negeri sebanyak ≥ 1 penelitian per tahun, sumber biaya nasional (luar perguruan tinggi) sebanyak ≥ 2 penelitian per tahun, dan sumber biaya dari perguruan tinggi sendiri ≥ 3 penelitian per tahun. Serta adanya minimal 3 dosen maupun mahasiswa yang memperoleh Hak atas Kekayaan Intelektual (HaKI) pada tahun 2026.

- b. Meningkatnya kuantitas publikasi ilmiah.

Diukur dengan meningkatnya jumlah publikasi ilmiah tingkat internasional sebanyak ≥ 1 publikasi per tahun, tingkat nasional terakreditasi sebanyak ≥ 4 publikasi per tahun, publikasi artikel ilmiah tingkat nasional tidak terakreditasi sebanyak ≥ 1 publikasi per tahun.

Sasaran tujuan strategis 3 (Menghasilkan Pengabdian masyarakat yang dapat membantu masyarakat untuk memelihara dan meningkatkan derajat kesehatannya secara mandiri):

- a. Meningkatnya jumlah hasil riset dan pengembangannya.
Diukur dengan Rata- rata dosen melaksanakan penelitian per tahun yang dapat dijadikan bahan pendukung (*research evidence*) proses belajar mengajar paling lambat pada tahun 2027.
- b. Meningkatkan jumlah dan mutu penelitian bidang Ilmu Kesehatan Masyarakat sesuai minat studi, yang dapat memberi kontribusi pada tercapainya kompetensi lulusan, pengembangan ilmu, seni, teknologi, dan rekomendasi terhadap pemecahan masalah kesehatan masyarakat.
- c. Meningkatkan kegiatan kepada masyarakat yang berbasis *sosio technopraneurship*.

Sasaran tujuan strategis 4 (Menghasilkan kerjasama dan kemitraan dengan instansi Pemerintah dan swasta ditingkat Lokal, Nasional, dan Internasional dalam bidang Kesehatan Masyarakat untuk pengembangan bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi):

- a. Meningkatnya kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa. Target terdapat minimal 5 kegiatan pengabdian kepada masyarakat per tahun yang dibuktikan dengan sertifikat atau surat keterangan atau laporan kegiatan.
- b. Meningkatnya kerjasama pengabdian dengan unsur pemerintah/swasta baik dalam lingkup Nasional maupun Internasional. Diukur dengan tercapainya kerjasama pengabdian minimal 2 kerjasama pengabdian per tahun.
- c. Meningkatkan mutu pengabdian kesehatan masyarakat yang dapat memberi kontribusi pada tercapainya kompetensi lulusan, rekomendasi, dan kegiatan pemecahan masalah kesehatan masyarakat
- d. Meningkatkan kegiatan pelatihan bersama pihak luar pada bidang kewirausahaan sosial berbasis teknologi

Sasaran tujuan strategis 5 (Menghasilkan partisipasi masyarakat dalam penanganan isu-isu kesehatan Masyarakat yang mengutamakan Upaya promotif dan preventif):

- a. Terciptanya kerjasama nasional dan internasional yang kuat dan luas dengan mengoptimalkan *networking* dan *resource sharing* untuk

pengembangan jejaring lahan belajar. Target dihasilkannya 2 kerjasama institusi baru (dalam negeri dan luar negeri) selama 5 tahun.

- b. Terciptanya kerjasama nasional dan internasional dalam bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat, termasuk memperoleh donasi dalam pengembangannya.
- c. Terciptanya kerjasama luar negeri dalam rangka pencapaian standar- standar internasional pendidikan, pengembangan *cultural diversity* sebagai bagian dari masyarakat dunia dan pencapaian institusi pendidikan kesehatan masyarakat bertaraf nasional dan internasional. Target minimal terdapat 1 kegiatan *student exchange* per tahun.
- d. Terciptanya pertukaran penggunaan teknologi/digital pada mahasiswa dengan mahasiswa luar institusi atau luar negeri

Strategi Pencapaian Tujuan Strategis 1

- 1. Merintis upaya pencapaian standarisasi pendidikan dalam rangka mewujudkan Visi Misi program studi melalui kerjasama dan *benchmarking* dengan institusi pendidikan Kesehatan Masyarakat dalam dan luar negeri.
- 2. Meningkatkan kemampuan akademik dan keterampilan kependidikan dosen.
- 3. Melakukan pengiriman staf pengajar (dosen tetap dan tidak tetap) untuk mengikuti *degree* dan *non-degree training* baik pada level Nasional maupun Internasional.
- 4. Melakukan rekrutmen berkala tenaga pengajar (tetap dan tidak tetap).
- 5. Melakukan peningkatan skill mengajar bagi tenaga pengajar di Program Studi Magister Kesehatan Masyarakat.
- 6. Peningkatan skil mahasiswa pada penguasaan teknologi dan kewirausahaan
- 7. Melakukan evaluasi berkala terhadap proses akademik dan pelayanan di Program Studi.
- 8. Melakukan tindak lanjut secara cepat, tepat, dan cermat atas hasil evaluasi akademik dan pelayanan.
- 9. Melakukan lokakarya peningkatan kapasistas pengelola unit pelaksana pendidikan dan tindak lanjut hasil lokakarya tersebut.

10. Memperkuat peran dan optimalisasi kinerja unit pelaksana pendidikan di Program Studi Magister Kesehatan Masyarakat secara sinergis
11. Melakukan monitoring dan evaluasi kegiatan akademik dan pelayanan secara rutin dan berkala, yang dilakukan oleh unit pelaksana pendidikan dengan pengawasan baik ditingkat program studi maupun fakultas.
12. Melakukan monitoring dan evaluasi lulusan.
13. Memperkuat peran dan fungsi unit Tim Penjaminan Mutu Akademik (TPMA), Program Studi Magister Kesehatan Masyarakat.
14. Mengikuti audit mutu Internal (AMI) yang dilakukan oleh LP3M Universitas setiap tahunnya.
15. Melakukan pembuatan dan update modul pembelajaran secara berkala setiap tahun.
16. Optimalisasi penggunaan *e-learning* dengan menyelenggarakan pelatihan penggunaan *e-learning* secara berkala bagi mahasiswa dan dosen.
17. Melakukan pemeliharaan sarana prasarana secara rutin.

Strategi Pencapaian Tujuan Strategis 2

1. Melakukan lokakarya metodologi penelitian secara reguler.
2. Mengupayakan penambahan dan sosialisasi sumber dana penelitian untuk meningkatkan minat riset bagi dosen dan mahasiswa.
3. Meningkatkan kerjasama dengan lembaga penelitian nasional dan Internasional.
4. Melakukan Pelatihan teknik publikasi jurnal untuk meningkatkan jumlah publikasi penelitian secara nasional maupun Internasional
5. Meningkatkan jumlah alokasi dana untuk publikasi jurnal
6. Meningkatkan jumlah proposal penelitian melalui dana dana kompetitif dari dalam dan luar negeri

Strategi Pencapaian Tujuan Strategis 3

1. Melakukan pengembangan topik penelitian (*grand design*) yang dapat ditindak lanjuti dengan kegiatan pengabdian kepada masyarakat.
2. Menyusun Buku referensi, monograf dan bahan ajar berbasis hasil penelitian.

3. Melakukan pengembangan hasil penelitian untuk mendapatkan HKI.

Strategi Pencapaian Tujuan Strategis 4

1. Menyusun Program rencana Pengabdian masyarakat yang melibatkan dosen dan mahasiswa
2. Mengupayakan penambahan sumber dana serta sosialisasi dana pengabdian untuk meningkatkan minat kegiatan pengabdian kepada masyarakat bagi dosen dan mahasiswa.
3. Melakukan program pelatihan pengabdian masyarakat
4. Melakukan pemetaan lokasi pengabdian masyarakat berbasis kebutuhan dan potensi wilayah
5. Melaksanakan program kegiatan pengabdian masyarakat secara terintegrasi berbasis hasil penelitian
6. Meningkatkan kerjasama dengan lembaga nasional dan Internasional untuk melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat
7. Melakukan monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan kegiatan pengabdian masyarakat secara berkala.

Strategi Pencapaian Tujuan Strategis 5

1. Mengembangkan Pendidikan Kesehatan Masyarakat berstandar Internasional melalui kerjasama Regional/Internasional.
2. Meningkatkan kerjasama dengan pendidikan kesehatan masyarakat yang bergabung dalam wadah AIPTKMI (Asosiasi Institusi Perguruan Tinggi Kesehatan Masyarakat Indonesia).
3. Meningkatkan kerjasama dan networking untuk pengembangan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat termasuk dalam memperoleh donasi.
4. Mendorong dan mendukung kegiatan pengembangan minat dan bakat mahasiswa.

Sasaran yang merupakan target terukur dan penjelasan mengenai strategi pencapaian, serta kemampuan pelaksanaannya

Untuk mencapai tujuan di atas maka sebagai sasaran dan strategi pencapaiannya adalah:

Sasaran dan strategi pencapaian dibagi kedalam 2 (dua) tahap :

1. **Tahap 1** : Peningkatan pemahaman visi misi, penguatan tata kelola dan pelayanan, peningkatan kompetensi mahasiswa dan dosen
2. **Tahap 2** : Peningkatan Publikasi dosen, HKI, Kerjasama

Tabel 1. Sasaran dan strategi pencapaian PS MKM FK USK

Sasaran	Strategi Pencapaian	Tahun Pelaksanaan Tahap 1 (%)					Tahun Pelaksanaan Tahap 2 (%)			
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran, serta Strategi Pencapaiannya										
Pemahaman Visi, Misi, Tujuan Program Studi kepada mahasiswa, sivitas akademika dan tenaga kependidikan	1. Sosialisasi visi, misi, tujuan Program studi dan sasaran melalui pemasangan banner di tempat-tempat strategis di program studi	90%	95%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100%	100%
	2. Sosialisasi melalui website PS MKM FK USK dengan link: http://mkm.fk.usk.ac.id									
	3. Melakukan survey pemahaman visi misi kepada mahasiswa, tendik, dosen, steakholder dan pengguna lulusan	85%	90%	95%	100 %	100 %	100 %	100 %	100%	100%

Sasaran	Strategi Pencapaian	Tahun Pelaksanaan Tahap 1 (%)					Tahun Pelaksanaan Tahap 2 (%)			
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Tata Pamong, Kepemimpinan, Sistem Pengelolaan, dan Penjaminan Mutu										
Sistem tata kelola dan penguatan kinerja tata pamong, karyawan, dosen, SOP serta Peningkatan mutu layanan akademik	1. Memperkuat kerjasama antar unit dan kelompok peminatan dalam lingkungan PS MKM FK USK	90%	95%	100 %	100 %	100 %				
	2. Menyusun program kerja kelompok peminatan yang sesuai dengan visi, misi dan tujuan program studi	90%	95%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100%	100%
	3. Mengukur tingkat capaian output hasil kerja unit/peminatan	90%	95%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100%	100%
	4. Meningkatkan koordinasi dengan dosen dan staf untuk meningkatkan manajemen tata pamong, sistem informasi dan penjaminan mutu.	90%	95%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100%	100%
	5. Meningkatkan kerjasama dengan institusi lain untuk memperkuat tata pamong, kepemimpinan dan sistem informasi serta penjaminan mutu.	90%	95%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100%	100%
	6. Melaksanakan pola kepemimpinan yang operasional, organisasi dan kepemimpinan publik secara transparan	95%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100%	100%

	7. Melaksanakan system pengelolaan program studi secara konsisten dalam rangka pencapaian visi, misi, tujuan dan sasaran program studi.	70%	80%	85%	90%	100 %	100 %	100 %	100%	100%
	8. Menerapkan prinsip penjaminan mutu yang sesuai standar nasional pendidikan.	85%	90%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100%	100%
	9. Pembuatan SOP jika ada pengembangan pendidikan dan jurusan	95%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100%	100%
	10. Kesesuaian materi dengan Rencana Pembelajaran Semester (RPS)	95%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100%	100%
Mahasiswa dan Lulusan										
1. Rata-rata IPK Lulusan	Peningkatan IPK lulusan	3,50	3,55	3,60	3,70	3,75	3,75	3,75	3,75	3,75
2. Peningkatan calon mahasiswa	Melaksanakan kegiatan promosi untuk meningkatkan animo masyarakat sebagai calon mahasiswa.	20%	25%	30%	35%	40%				
3. Rata-rata mahasiswa baru yang melakukan registrasi ulang	Menerapkan sistem seleksi yang lebih ketat untuk menjaring calon mahasiswa yang berkualitas.	95%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100%	100%

Sasaran	Strategi Pencapaian	Tahun Pelaksanaan Tahap 1 (%)					Tahun Pelaksanaan Tahap 2 (%)			
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
4. Rata-rata masa studi lulusan	Memberikan layanan bimbingan yang intensif untuk memperlancar mahasiswa dalam menyelesaikan studinya dengan tepat waktu dan berkualitas tinggi	2 tahun	2 tahun	2 tahun	1,8 tahun	1,8 tahun	1,8 tahun	1,8 tahun	1,8 tahun	1,8 tahun
5. Keterserapan lulusan oleh lapangan kerja sesuai dengan bidangnya	Menjalin kerjasama dengan pihak pengguna untuk menyalurkan lulusan, dan memperoleh umpan balik dalam rangka meningkatkan kualitas program studi/institusi.	70%	75%	80%	80%	90%	90%	95%	95%	95%
6. Rata-rata masa tunggu lulusan untuk mendapatkan pekerjaan pertama	Menjalin kerjasama dan meningkatkan komunikasi dengan alumni, instansi pemerintahan dan non pemerintahan dalam memperoleh informasi terbaru mengenai lapangan pekerjaan	1 tahun	6 bulan	6 bulan	6 bulan	4 bulan	4 bulan	4 bulan	4 bulan	4 bulan
7. Meningkatnya penggunaan lulusan baik pemerintah maupun swasta	Melaksanakan promosi melalui magang ke Instansi pemerintah dan swasta	60%	65%	70%	75%	80%	85%	90%	95%	100%
8. Peningkatan hubungan kampus dengan alumni	Pembentukan sekretariat Alumni	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100%	100%

Sumber Daya Manusia										
1. Jabatan Akademik terakhir Asisten Ahli	Memfasilitasi dosen untuk pengusulan jabatan fungsional akademik dosen (orang)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Jabatan Akademik terakhir Lektor	Memfasilitasi dosen untuk pengusulan jabatan fungsional akademik dosen (orang)	Tidak ada dosen dengan Jafung Lektor								
3. Jabatan Akademik terakhir Lektor Kepala	Memfasilitasi dosen untuk pengusulan jabatan fungsional akademik dosen (orang)	1 orang	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Jabatan Akademik terakhir Guru Besar (GB)	Memfasilitasi dosen untuk pengusulan jabatan fungsional akademik dosen (orang)	-	-	-	1 orang	1 orang	1 Orang	1 Orang	1 Orang	1 Orang
5. Keikutsertan dosen dalam kegiatan ilmiah	Mengikuti kegiatan ilmiah, seperti: seminar, pelatihan kesehatan bidang masyarakat	5 orang	5 orang	5 orang	5 orang	5 orang	5 orang	5 orang	5 orang	5 orang
6. Sertifikasi dosen	Mengajukan sertifikasi bagi dosen	Semua Dosen sudah tersertifikasi								
7. Peningkatan kualitas SDM	Mengirim pelatihan peningkatan pengetahuan dosen sesuai bidangnya	2 orang	3 orang	3 orang	4 orang	4 orang	5 orang	5 orang	5 orang	5 orang

Kurikulum, Pembelajaran, dan Suasana Akademik										
1. Peninjauan kurikulum	Pemantauan standar Kurikulum Nasional KKNi sesuai dengan perkembangan peminatan	95%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100%	100%
2. Peningkatan ruang belajar yang nyaman	Renovasi dan pembangunan Gedung	100%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100%	100%
3. Peningkatan fasilitas perpustakaan	Penambahan buku terbaru sesuai bidang ilmu dan buku pegangan dosen	60%	60%	70%	80%	90%	100 %	100 %	100%	100%
4. Penguatan RPS dan SAP	Penyiapan RPS bagi masing-masing dosen setiap semester	95%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100%	100%
5. Proses pembelajaran berbasis pada kebutuhan lapangan kerja	Melakukan kajian untuk memperoleh informasi mengenai kebutuhan di lapangan kerja.	60%	65%	70%	75%	80%	90%	95%	100%	100%
6. Terciptanya suasana akademik yang kondusif melalui interaksi dengan pihak mahasiswa	Memfasilitasi kegiatan intra dan ekstrakurikuler untuk menyalurkan dan mengembangkan minat dan bakat mahasiswa	60%	65%	70%	75%	80%	90%	95%	100%	100%
Pembiayaan, Sarana dan Prasarana, serta Sistem Informasi										
1. Bantuan Pemerintah	Penyusunan Proposal pengembangan pendidikan melalui lembaga pemerintah daerah daerah atau pusat melalui kementerian kesehatan RI	2	2	2	3	3	3	3	4	4
2. Sistem Informasi LAN dan WAN	Membangun sistem informasi akademik	95%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100%	100%

3. Sumber Pustaka (Judul)	Menyesuaikan perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni	500	600	700	800	1000				
4. LCD projector (buah)	Menyediakan LCD Projector secara bertahap.	Semua ruangan sudah tersedia LCD Projector								
Penelitian, Pelayanan/Pengabdian kepada Masyarakat, dan Kerjasama										
1. Peningkatan penelitian dosen	Mengalokasikan dana penelitian dosen	30 Juta	50 Juta	90 Juta	100 Juta	120 Juta	150 Juta	150 Juta	150 Juta	150 Juta
2. Jumlah penelitian yang dibiayai oleh luar Prodi	Mendorong para dosen untuk melakukan kajian ilmiah di luar Program Studi	1 orang	2 orang	2 orang	4 orang	4 orang	5 orang	5 orang	5 orang	5 orang
3. Penelitian yang dibiayai oleh luar negeri	Membangun kerjasama dengan pihak luar negeri dalam peningkatan penelitian, publikasi dan pengabdian dosen	1 orang	2 orang	2 orang	2 orang	3 orang	3 orang	3 orang	3 orang	3 orang
4. Jurnal ilmiah nasional	Meningkatkan status jurnal ilmiah yang telah dimiliki program Studi pada jenjang akreditasi.	1 jurnal	1 jurnal	1 jurnal	1 jurnal	2 jurnal	2 jurnal	2 jurnal	2 jurnal	2 jurnal
5. Jumlah pengabdian kepada masyarakat	Meningkatkan penyusunan proposal pengabdian masyarakat	3 orang	3 orang	3 orang	5 orang	5 orang	5 orang	5 orang	5 orang	5 orang

6. Jumlah kerjasama dalam negeri	Memperluas jaringan kerjasama kepada pihak pemerintah maupun swasta tiap tahunnya dalam peningkatan mutu program Studi	5	5	5	10	10	10	15	15	15
7. Kerjasama luar negeri	Membangun kerjasama dari pihak luar negeri dengan upaya dilakukan tiap tahunnya.	2	2	3	4	4	4	4	4	4

C. Arah kebijakan umum:

1. Menyelenggarakan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan mengembangkan sistem penjaminan mutu perguruan tinggi (SPMI) yang terstruktur dan berkesinambungan serta memanfaatkan kerjasama secara maksimal.
2. Menata pengelolaan sumber daya manusia untuk meningkatkan kompetensi dosen dan tenaga kependidikan.
3. Memanfaatkan aset dan sumber daya keuangan secara efektif dalam rangka meningkatkan mutu pelayanan pada stakeholder berbasis IT.

D. Program, indikator dan sasaran tahunan:

1. Tujuan strategis pertama

(Menghasilkan lulusan Magister Kesehatan Masyarakat yang unggul, kompetitif, dan Enterpreneur yang memiliki kompetensi sesuai dengan Profil lulusan Kesehatan Masyarakat yakni MIRACLE (*Manager, Innovator, Researcher, Apprentice, Communitarian, Leadership, dan Educator*), serta mandiri, bermoral, berbudaya dan mampu bersaing di tingkat Nasional dan Global) Mempersiapkan tenaga kerja kesehatan masyarakat yang **Unggul, Kompetitif** dan **Enterpreneur** dalam Bidang **Promotif** dan **Preventif** di Tingkat **Nasional** serta **berwawasan Global**:

Tabel 2. Sasaran Strategis 1

Program/ Indikator	Sasaran				
	2025	2026	2027	2028	2029
Menyiapkan labortorium kesehatan masyarakat melalui kerjasama dengan berbagai pihak untuk meningkatkan kemampuan mahasiswa dalam pengembangan ilmu kesehatan masyarakat	1. Dinkes Aceh, 2. RSUD ZA Banda Aceh 3. RSJ Banda Aceh 4. Dinkes Kota Banda Aceh 5. Dinkes Kabupaten Aceh Besar 6. LAB Kesda.	1. Dinkes Aceh, 2. RSUD ZA Banda Aceh 3. RSJ Banda Aceh 4. Dinkes Kota Banda Aceh 5. Dinkes Kabupaten Aceh Besar 6. LAB Kesda.	1. Dinkes Aceh, 2. RSUD ZA Banda Aceh 3. RSJ Banda Aceh 4. Dinkes Kota Banda Aceh 5. Dinkes Kabupaten Aceh Besar 6. LAB Kesda.	1. Dinkes Aceh, 2. RSUD ZA Banda Aceh 3. RSJ Banda Aceh 4. Dinkes Kota Banda Aceh 5. Dinkes Kabupaten Aceh Besar 6. LAB Kesda.	1. Pemerintah Aceh 2. RSUD ZA Banda Aceh 3. RSJ Banda Aceh 4. Dinkes Kota Banda Aceh 5. Dinkes Kabupaten/Kota di Provinsi Aceh 6. LAB Kesda.
Mengikuti even-event pertemuan nasional dalam upaya memperbaiki kurikulum yang berjalan seiring dengan perubahan waktu agar mahasiswa memiliki kompetensi di bidang kesehatan masyarakat.	1. AIPTKMI. 2. IAKMI, 3. PERSAKMI 4. PPPKMI	1. AIPTKMI. 2. IAKMI, 3. PERSAKMI 4. PPPKMI	1. AIPTKMI. 2. IAKMI, 3. PERSAKMI 4. PPPKMI	1. AIPTKMI. 2. IAKMI, 3. PERSAKMI 4. PPPKMI	1. AIPTKMI. 2. IAKMI, 3. PERSAKMI 4. PPPKMI

2. Tujuan strategis kedua :

Menghasilkan karya penelitian Inovatif yang dipublikasi dalam jurnal Nasional terakreditasi dan Internasional yang dapat memberikan kontribusi pada pengembangan Ilmu Kesehatan Masyarakat. Mempersiapkan tenaga kesehatan masyarakat yang terampil, mampu berpikir sistematis dan kompeten dalam melakukan kajian dan analisis permasalahan kesehatan, merencanakan, merumuskan dan mengembangkan kebijakan berbasis *evidence base* serta melakukan program dan pemberdayaan masyarakat dalam bidang kesehatan:

Tabel 3. Sasaran Strategis 2

No	Program/ Indikator	Sasaran				
		2025	2026	2027	2028	2029
1	Mengadakan pelatihan dasar kepemimpinan bagi mahasiswa agar dapat menumbuhkan Kemampuan berpikir sistematis dalam memecahkan setiap permasalahan kesehatan masyarakat	1. MBKM 2. Pertukaran mahasiswa 3. Seminar Nasional dan Internasional 4. Kuliah kepakaran 5. Penelitian melibatkan mahasiswa	1. MBKM 2. Pertukaran mahasiswa 3. Seminar Nasional dan Internasional 4. Kuliah kepakaran 5. Penelitian melibatkan mahasiswa 6. Keterlibatan Alumni	1. MBKM 2. Pertukaran mahasiswa 3. Seminar Nasional dan Internasional 4. Kuliah kepakaran 5. Penelitian melibatkan mahasiswa 6. Keterlibatan Alumni	1. MBKM 2. Pertukaran mahasiswa 3. Seminar Nasional dan Internasional 4. Kuliah kepakaran 5. Penelitian melibatkan mahasiswa 6. Keterlibatan Alumni	1. MBKM 2. Pertukaran mahasiswa 3. Seminar Nasional dan Internasional 4. Kuliah kepakaran 5. Penelitian melibatkan mahasiswa 6. Keterlibatan Alumni
2	Memberikan kesempatan tidak terbatas untuk konsultasi penelitian bagi setiap mahasiswa	1. Dosen wali 2. Dosen pembimbing	1. Dosen wali 2. Dosen pembimbing	1. Dosen wali 2. Dosen pembimbing	1. Dosen wali 2. Dosen pembimbing	1. Dosen wali 2. Dosen pembimbing

3	Mengadakan pelatihan Pemberdayaan kesehatan dan tsocio technopreneurship bagi mahasiswa tingkat akhir dengan metode praktikum langsung di masyarakat	1. MBKM dan Penelitian 2. Publikasi bereputasi internasional dan Nasional	1. MBKM dan Penelitian 2. Publikasi bereputasi internasional dan Nasional	1. MBKM dan Penelitian 2. Publikasi bereputasi internasional dan Nasional	1. MBKM dan Penelitian 2. Publikasi bereputasi internasional dan Nasional	1. MBKM dan Penelitian 2. Publikasi bereputasi internasional dan Nasional
---	--	--	--	--	--	--

3. Tujuan strategis ketiga

Mempersiapkan tenaga kesehatan masyarakat yang mampu melakukan upaya kesehatan primer yang memadai dan bersifat preventif dan promotif dengan menggunakan *tools* keilmuan kesehatan masyarakat yang berkaitan bidang **Promotif dan Preventif**:

Tabel 4. Sasaran Strategis 3

No	Program/ Indikator	Sasaran				
		2025	2026	2027	2028	2029
1	Sosialisasi kebijakan kesehatan masyarakat yang dikaitkan dengan bidang promotif dan preventif	Seminar 2 kali	Seminar 3 kali	Seminar 4 kali	Seminar 4 kali	Seminar 4 kali
2	Pelatihan pemberdayaan kesehatan masyarakat yang berkaitan dengan Entrepreneur dalam Bidang Promotif dan Preventif	1 kali	2 kali	4 kali	4 kali	6 kali
3	Kuliah kepakaran	2 kali	5 kali	5 kali	5 kali	5 kali
4	Workshop tentang Socio technopreneurship	2 kali	2 kali	2 kali	5 kali	6 kali

4. Tujuan strategis keempat :

Mempersiapkan tenaga kerja kesehatan masyarakat yang mandiri dan mempunyai kompetensi untuk bekerja di berbagai sektor yang relevan dengan bidang keilmuan kesehatan masyarakat serta memiliki jiwa Entrepreneur:

Tabel 5. Sasaran Strategis 4

No	Program/ Indikator	Sasaran				
		2025	2026	2027	2028	2029
1	Menambah mata kuliah khusus dalam PBM mengenai pembinaan skill bagi mahasiswa.	Melakukan kegiatan peningkatan <i>softskill</i>	Melakukan kegiatan peningkatan <i>softskill</i>	Melakukan kegiatan peningkatan <i>softskill</i>	Melakukan kegiatan peningkatan <i>softskill</i>	Melakukan kegiatan peningkatan <i>softskill</i>
2	Melakukan kuliah umum oleh dosen tamu/tokoh/ahli/praktisi kesehatan dan kewirausahaan	2 kali	2 kali	3 kali	4 kali	6 kali

5. Tujuan strategis kelima

Melaksanakan kegiatan ekstrakurikuler yang mendukung pendidikan

Tabel 6. Sasaran Strategis 5

No	Program/ Indikator	Sasaran				
		2025	2026	2027	2028	2029
1	Membuat peraturan bahwa ketika tiba waktu shalat, kegiatan PBM di hentikan untuk sementara waktu	Surat Edaran	Surat Edaran	Surat Edaran	Surat Edaran	Surat Edaran
2	Melakukan kuliah umum oleh dosen tamu/tokoh/ahli/praktisi kesehatan dan socio technopreneurship	2 kali	2 kali	3 kali	4 kali	6 kali